



## Optimisation du Besoin Fond de Roulement

Lien : <https://innov-maroc.com/formation/optimisation-du-besoin-fond-de-roulement>

**DURÉE**  
**2 jours (14h)**

**RÉFÉRENCE**  
**FNC53**

**CATÉGORIE**  
**Gestion de Trésorerie  
et Besoin en Fonds de  
Roulement**

### OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Rendre impératif l'intégration du cash dans le référentiel stratégique et opérationnel
- ✓ Appréhender les techniques usuelles permettant de dégager du cash organique au quotidien
- ✓ Identifier les facteurs clés de succès d'un projet d'optimisation du BFR
- ✓ Mettre en oeuvre les leviers d'action sur les postes clients, stocks et fournisseurs
- ✓ Déterminer les outils de pilotage et de reporting

## POUR QUI ?

- ✓ Direction
- ✓ DAF
- ✓ Comptable
- ✓ Services financiers
- ✓ Management opérationnel

INNOV MAROC



## Programme détaillé

### 1 / Rappels Comptables

- Définition : le BFR ou besoin en fonds de roulement
- Rappels des bases comptables sur les achats et la vente, les stocks et encours de service, Bilan et compte de résultat. Comptes stocks, clients et fournisseurs
- Rappels sur le financement de l'entreprise : fonds de roulement, besoin en fonds de roulement et trésorerie
- Examen de plusieurs situations selon les secteurs (industrie, grande distribution, PME...) : différents BFR pour différents types d'entreprises

### 2 / Identifier les objectifs d'un projet d'amélioration du BFR

- Améliorer le BFR : pour quoi faire ?
- Les enjeux stratégiques
- Les impacts opérationnels
- Les pré-requis à la mise en place du projet et les bénéfices attendu

### 3 / Analyser le BFR et mettre en oeuvre les leviers d'action

- Faire le diagnostic de la situation actuelle
- Exercice : comprendre le BFR d'une entreprise
- Identifier les sources de gains immédiats ou moyen terme
- Comprendre les leviers opérationnels et administratifs
- Agir sur le poste client : revoir les process, optimiser la gestion, les moyens de paiement
- Rationaliser et améliorer la rotation des stocks de l'entreprise
- Agir sur les leviers propres aux activités projet

- Optimiser le poste fournisseurs : renégociation des délais contractuels, impact des décisions de sourcing
- Cerner les effets saisonniers ou intra-mois de la trésorerie

#### **4 / Mettre en place les indicateurs de pilotage et de mise sous contrôle du BFR**

- Définir les indicateurs financiers et opérationnels pertinents
- Élaboration de la trame du reporting BFR
- La mise en place d'un reporting

#### **5 / Les stocks (matière, marchandises, produits finis)**

- Méthode d'évaluation des stocks
- Qu'est-ce qu'un encours de service ?
- Comment le calcule-t-on ?

#### **6 / Les comptes clients**

- Typologie de clientèles
- Usages commerciaux
- Pouvoirs des clients
- Délais de paiement et modes de règlement
- Le problème des mauvais payeurs
- Les provisions

#### **7 / Les Comptes Fournisseurs**

- Politique de sous-traitance et d'achat
- Typologie de fournisseurs
- Usages et pouvoirs des fournisseurs
- Délais de paiement et modes de règlement

## 🔗 Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

## 📅 Prochaines dates programmées

📅 14 au 15 Juil. 2026

📍 Présentiel - Casablanca

📅 10 au 11 Sep. 2026

🌐 Distanciel

📅 10 au 11 Nov. 2026

🌐 Distanciel

📅 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

## 🔄 Réservation & Renseignements

📞 **Téléphone** : +212 522 247 210

✉ **Email** : [contact@innov-maroc.com](mailto:contact@innov-maroc.com)

🌐 **Web** : <https://www.innov-maroc.com>

Document généré le 08/07/2026 — Réf : FNC53

INNOV MAROC — Tous droits réservés